



CURSO DE CENÁRIOS **FUTUROS- SCENARIO PLANNING**

OUTPOD

Prof. Dr. Carlos Honorato

Em um mundo volátil e imprevisível, prever o futuro é impossível – mas se preparar para ele é essencial.

Este é o curso executivo mais completo do Brasil sobre Planejamento de Cenários, criado por Carlos Honorato, economista, professor e referência nacional em *Scenario Planning* e *Foresight Estratégico*.

CURSO DE CENÁRIOS FUTUROS- SCENARIO PLANNING

OUTPOD

Com Carlos Honorato – Outpod Academy

Antecipe o futuro. Construa estratégias que resistem à incerteza.

CONTEÚDO DO CURSO

 **O que você vai ver neste curso de Scenario Planning**

◆ **Introdução e Apresentação**

Uma imersão prática no pensamento de futuros. Você entenderá por que antecipar cenários é hoje a habilidade estratégica mais valiosa para líderes, consultores e gestores.

1 ESTRUTURA COMPLETA

Módulo 1 – Fundamentos do Pensamento de Cenários

Como as grandes empresas pensam o futuro.

Aulas:

- 1. O que é Scenario Planning e por que ele importa**
Compreenda a lógica por trás da ferramenta que transformou o modo de pensar estratégia.
- 2. Futuros Incertos e as Escolas de Cenários**
Conheça as grandes referências do campo – Shell, Oxford e GBN – e como cada uma moldou formas distintas de enxergar o futuro.
- 3. Previsão, Foresight e Cenários: o que muda na prática**
Entenda por que cenários não são previsões – e como isso muda toda a abordagem da decisão estratégica.
- 4. O Mindset do Planejador de Cenários**
Desenvolva as competências centrais: pensamento sistêmico, tolerância à ambiguidade e visão de longo prazo.

 **Resultado:** o aluno entende os princípios globais e desenvolve a mentalidade de quem transforma incertezas em vantagem competitiva.

 **Quiz:** 10 questões sobre fundamentos, escolas e conceitos-chave.

Módulo 2 – Como Construir Cenários

Da análise de tendências à criação das narrativas.

Aulas:

5. Passo a passo da construção de Cenários Futuros

Um guia aplicado para transformar tendências e incertezas em narrativas estratégicas.

6. Exercício prático: Scenario Planning indo a Marte

Um desafio criativo que simula a construção de cenários em um ambiente de total incerteza.

7. Shell e o Choque do Petróleo

O estudo de caso que provou o poder dos cenários como ferramenta de vantagem competitiva.

8. Como a Shell encara os futuros possíveis

Os bastidores do método Shell e o que o diferencia das abordagens tradicionais.

9. O Caso Singapura: planejamento de longo prazo como política de Estado

Como um país pequeno usou cenários para se tornar referência global em gestão pública.

10. O Caso IBM: reconfigurando um gigante

Como a IBM redesenhou seu futuro a partir da leitura correta das disrupções tecnológicas. 🎯 Resultado: o aluno domina o passo a passo da elaboração de cenários robustos.

🧠 **Exercício prático:** “Monte sua Matriz 2x2 com duas incertezas críticas do seu setor.”

Módulo 3 – Do Cenário à Estratégia com IA

Transformando narrativas em decisões com apoio da Inteligência Artificial.

11. Portfólio de opções estratégicas

Como testar estratégias robustas e desenhar portfólios que sobrevivem a múltiplos futuros.

12. Introdução à Inteligência Artificial aplicada à estratégia

O essencial para entender como usar IA em foresight e análise preditiva.

13. Cenários com Inteligência Artificial

Ferramentas e técnicas para integrar algoritmos e dados às etapas de construção de cenários.

14. **Storytelling de cenários: do PowerPoint à decisão**

Como transformar análises complexas em narrativas convincentes e acionáveis.

15. **Não é mais que um até logo**

Encerramento do programa com as principais lições, recomendações e desafios para aplicar o método no seu contexto.

 **Resultado:** o aluno aprende a transformar cenários em estratégia competitiva e flexível.

 **Atividade:** aplique o stress test à sua própria estratégia.

BÔNUS – Casos Reais e Workshop Final

Da teoria à prática — aprendendo com quem faz.

Aulas:

1. **Shell e o Choque do Petróleo de 1973**

Como a Shell transformou cenários em poder competitivo.

2. **A Revolução da Inteligência Artificial**

Cenários de disrupção e implicações para o trabalho e a economia.

3. **Brasil 2030: os futuros possíveis do país**

Exercício prático aplicado ao contexto brasileiro.

4. **Usando IA na construção de Cenários Estratégicos**

O uso intensivo de IA na elaboração de cenários.

 **Resultado:** consolidação do aprendizado e certificação Outpod Academy.

 **Certificado:** *Scenario Planning Executive Program – Outpod Academy* | Carlos Honorato

AVALIAÇÃO:

- A aprovação se dará pela participação em 50% do curso registrada por presença online na plataforma

PRÉ-REQUISITOS:

Nenhum. Porém alunos possam se beneficiar se já tiverem experiência com administração de empresas ou estudos de mercado.

METODOLOGIA

Usando ferramentas de ensino *on line*, nosso curso mostra o que há de mais avançado na interação

PÚBLICO

Pessoas interessadas no tema.

DURAÇÃO

A duração do curso é estimada em 12 horas de trabalho online incluindo aulas gravadas, exercícios, vídeos de apoio e demais materiais

CERTIFICAÇÃO

Ao final do curso e com o cumprimento de todas as lições e avaliações o aluno receberá um certificado de curso de extensão.

Será emitido um certificado no modelo *vintage* e outro com autenticação em *blockchain*



PROFESSOR



CARLOS HONORATO

Carlos Honorato Teixeira é Economista e Especialista em Cenários Futuros, Mestre e PhD em Administração pela FEA-USP, e MBA em Gestão Empresarial pela FIA, com cursos em Cambridge (Reino Unido), Vanderbilt (USA), Lyon (França) e Lingnan (China).

É especialista em Cenários Futuros, Econômicos, Políticos e Tecnológicos e tem se dedicado a projetos de “broadcast de conhecimento” para difusão de conhecimento e tecnologias estratégicas e de gest

out pod



<https://www.youtube.com/c/CarlosHonoratox>



www.outpod.com.br



<https://www.linkedin.com/in/honoratox/>



SAC OUTPOD (11) 97503-4900